



Serviço Público Federal  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Sul-rio-grandense  
Pró-Reitoria de Ensino

<b>DISCIPLINA:</b> Gestão da Produção	
<b>Vigência:</b> a partir de 2020/1	<b>Período letivo:</b> 3º semestre
<b>Carga horária total:</b> 60h	<b>Código:</b> LJ_TPG.0014
<b>Ementa:</b> Estudo das funções da administração da produção, sua evolução ao longo do tempo. Aprofundamento sobre o processo produtivo, sua gestão, objetivos de desempenho da produção, com enfoque ambiental. Discussão e análise acerca da importância da padronização, gestão de processos produtivos e estratégias de produção nas organizações. Definição dos processos de melhoria contínua e qualidade total. Estudo sobre meios de otimização da logística e gestão da cadeia de suprimentos, abrangendo a gestão de estoques. Análise dos postos de trabalho.	

## Conteúdos

### UNIDADE I – Administração da produção

- 1.1 A função produção e seus objetivos
- 1.2 Evolução histórica da área de produção
- 1.3 Gestão estratégica e objetivos da função produção
- 1.4 Fatores ambientais e sustentabilidade

### UNIDADE II – O processo produtivo e sua gestão

- 2.1 Modelo de transformação: o processo produtivo
- 2.2 Medidas e avaliação de desempenho em produção
- 2.3 Padronização e gestão de processos
- 2.4 Estratégias de produção

### UNIDADE III – Capacidade produtiva e gestão de filas

- 3.1 Planejamento do processo produtivo.
- 3.2 Gestão da capacidade produtiva: filas, gargalos e fluxos

### UNIDADE IV – Planejamento e controle da produção

- 4.1 Sistema tradicional de produção
- 4.2 Sistema enxuto de produção
- 4.3 Novos modelos de produção
- 4.4 Qualidade total e melhoria contínua

### UNIDADE V – Gestão de suprimentos e estoques

- 5.1 A cadeia de suprimentos
- 5.2 Redes de operação: integração vertical e horizontal
- 5.3 Função logística
- 5.4 Gestão e análise de estoques
- 5.5 Indicadores de gestão de estoques

### UNIDADE VI – Estudos dos postos de trabalho

- 6.1 Layout ou arranjo físico
- 6.2 Processo decisório quanto a localização empresarial
- 6.3 Projeto e organização do trabalho

### **Bibliografia básica**

- CORRÊA, H. L.; CORRÊA, C. A. **Administração da produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2017.
- KRAJEWSKI, L. J.; RITZMAN, L.; MALHOTRA, M. K. **Administração da produção e operações**. 8. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009.
- SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. **Administração da produção**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

### **Bibliografia complementar**

- BALLESTERO-ALVAREZ, María Esmeralda. **Gestão de qualidade, produção e operações**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019.
- DIAS, M. A. P. **Administração de materiais: uma abordagem logística**. São Paulo: Atlas, 2005.
- LAGE JÚNIOR, Murís. **Planejamento e controle da produção – Teoria e Prática**. São Paulo: LTC, 2019.
- LAS CASAS, Alexandre Luzzi. **Qualidade total em serviços**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2008.
- MARTINS, P. G.; LAUGENI, F. P. **Administração da produção**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2005.